

# الخطة الاستراتيجية لجمعية بناء العلمية

٢٠٢٣ - ٢٠٢٤

جمعية بناء العلمية  
Scientific Bina Charity



الرؤية :

نموذج فاعل ومستدام في نشر العلم الشرعي وتعليمه



## الرسالة:

نسعى إلى رفع الوعي العلمي في الدلم بنشر العلم الشرعي وتعليمه لدى المجتمع، وإعداد طلاب علم مؤثرين، عبر مبادرات علمية نوعية، وشراكات فاعلة في بيئة ممكنة وجاذبة.



## الفئات المستهدفة:

الفئة	توصيف الفئة	نسبة التركيز	الأثر
طلاب العلم	الراغبين في طلب العلم من الرجال والنساء من عمر ١٢ سنة فما فوق	٦٠ %	طلاب علم متمكنين وفاعلين في المجتمع يمتلكون الأدوات والمهارات التعليمية المساعدة في تحصيل العلم ونشره.
عموم المجتمع	عموم المجتمع من الرجال والناس غير الراغبين في الالتحاق بمشاريع تأهيل طلاب العلم من عمر ١٢ سنة فما فوق	٤٠ %	مجتمع واعي بأهمية العلم الشرعي، وعالم بما لا يسعه جهله من الأحكام الشرعية، وقادر على وتطبيقها بشكل صحيح، ومشارك في نشره

# القضايا الاستراتيجية الرئيسة

إحداث أثر نوعي وعميق

استدامة مالية

التميز



## القيم المؤسسية

الحوكمة

التكامل

التقدير

التميز

الابتكار

التطوير  
والتجويد

العمل  
الجماعي





نموذج فاعل ومستدام في نشر العلم الشرعي وتعليمه

نسعى إلى رفع الوعي العلمي في الدلم بنشر العلم الشرعي وتعليمه لدى المجتمع، وإعداد طلاب علم مؤثرين، عبر مبادرات علمية نوعية، وشراكات فاعلة في بيئة ممكنة وجاذبة.

### المستفيدين ( الأثر )

بناء صورة ذهنية إيجابية في المجتمع عن الجمعية	المساهمة في تخريج طلاب علم مؤثرين	نمذجة وإعداد مشاريع علمية جاهزة للنشر والتطبيق	زيادة المشاريع العلمية المجتمعية	المساهمة في تحقيق الكفاية العلمية لدى المجتمع	زيادة عدد المشاركين في نشر العلم وتعليمه
---	-----------------------------------	--	----------------------------------	---	--

### البرامج والمشاريع ( العمليات الداخلية )

بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكمة ذات أثر وملاءمة عالية وتحقق رضا المستفيدين	التطوع	إيجاد شراكات استراتيجية وفاعلة
---	--------	--------------------------------

### التعلم والنمو ( القدرات الداخلية )

تحقيق بناء مؤسسي مميز	بناء فريق عمل ذي كفاءة وفاعلية	بيئة عمل محفزة وجاذبة	رفع كفاءة التنفيذ والحوكمة
-----------------------	--------------------------------	-----------------------	----------------------------

### المالي

تحسين الأداء المالي	رفع القدرة المالية للجمعية
---------------------	----------------------------

رمز الهدف	الهدف	رمز المؤشر	المؤشر	المستهدف	مالك المؤشر
١م	بناء صورة ذهنية إيجابية في المجتمع عن الجمعية	١-١م	نسبة السمعة المؤسسية للجمعية	٩٠	عبدالله الجدوع
		٢-١م	نسبة رضا المستفيدين من المشاريع	٩٠	عبدالله الجدوع
		٣-١م	نسبة رضا الجهات المانحة والداعمين	٩٠	عبدالله الجدوع
		٤-١م	نسبة رضا الجهات الشريكة	٩٠	عبدالله الجدوع
		٥-١م	نسبة رضا المتطوعين	٩٠	عبدالله الجدوع
		٦-١م	عدد المبادرات التعريفية بالجمعية	٧	عبدالله الجدوع
٢م	المساهمة في تخريج طلاب علم مؤثرين	٢-٢م	نسبة المتخرجين بتفوق من المشاريع العلمية المركزة	٣٠	عبدالله الشدي
		١-٢م	نسبة المتخرجين من المشاريع العلمية المركزة	٧٠	عبدالله الشدي
		٣-٢م	عدد المستفيدين في مشاريع تأهيل طلاب العلم	٦٠٠	عبدالله الشدي
		٤-٢م	نسبة الذين قدّموا أو شاركوا في تقديم أو صناعة مبادرات علمية	١٥	عبدالله الشدي
٣م	نمذجة وإعداد مشاريع علمية جاهزة للنشر والتطبيق	١-٣م	نسبة المشاريع الجاهزة للنشر والتطبيق	٥	محمد اليوسف
		٢-٣م	نسبة المواد العلمية المسجلة إلكترونياً	٥	محمد اليوسف
٤م	زيادة المشاريع العلمية المجتمعية	١-٤م	عدد المبادرات العلمية التي قدّمها المجتمع للمجتمع	٤٠	عبدالمملك القحيز
		٢-٤م	عدد المستفيدين من المشاريع العلمية المجتمعية	٤٠٠	عبدالمملك القحيز
٥م	المساهمة في تحقيق الكفاية العلمية لدى المجتمع	١-٥م	عدد المستفيدين من مشاريع التعليم العام	١٠٠٠٠	عبدالله الجدوع
٦م	زيادة عدد المشاركين في نشر العلم وتعليمه	١-٦م	عدد المشاركين في نشر العلم وتعليمه	٧٠	عبدالمملك القحيز
		٢-٦م	عدد المبادرات التي قدمها الفاعلون	١٠٠	عبدالمملك القحيز

رمز الهدف	الهدف	رمز المؤشر	المؤشر	المستهدف	مالك المؤشر
١٤	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكمة ذات أثر وملاءمة عالية وتحقق رضا المستفيدين	١-١٤	عدد مشروعات الكفاية العلمية لعموم المجتمع	٦	عبدالله الجدوع
		٢-١٤	عدد مشروعات تأهيل طلاب العلم	٩	عبدالمملك القحيز
		٣-١٤	عدد مشروعات التعليم ( عن بعد )	١	عبدالمملك القحيز
		٤-١٤	عدد المشروعات المجتمعية	١	عبدالمملك القحيز
		٥-١٤	عدد المشروعات التي تخدم مشايخ الدلم	١	عبدالمملك القحيز
		٦-١٤	عدد المشروعات التي توثق وتندشر تاريخ العلم الشرعي في الدلم	١	عبدالمملك القحيز
		٧-١٤	نسبة المشاريع المحكمة	٢٣	عبدالمملك القحيز
		٨-١٤	درجة معيار الأثر والملاءمة للمشروع	٨٥	عبدالمملك القحيز
٢٤	إيجاد شركات استراتيجية وفاعلة	١-٢٤	عدد الشركات التي تخدم مستهدفات الخطة الاستراتيجية	٢٠	عبدالله الجدوع
		٢-٢٤	نسبة العائد الاقتصادي المستفاد من الشركات	٢٠ %	عبدالله الجدوع
		٣-٢٤	عدد المشاريع المنفذة عبر الشركات	٣٠ %	عبدالله الجدوع
٣٤	تحقيق تطوع فاعل ومستدام	١-٣٤	عدد المتطوعين	٧٢٠	حمدي الشاعر
		٢-٣٤	عدد المتطوعين الجدد	١٨٠	حمدي الشاعر
		٣-٣٤	عدد الفرص التطوعية	١٨٠٠	حمدي الشاعر
		٤-٣٤	قيمة العائد الاقتصادي من التطوع	٤٨٠٠٠٠	حمدي الشاعر
		٥-٣٤	عدد المتطوعين النوعيين	٥٤	حمدي الشاعر
		٧-٣٤	نسبة استفادة الجمعية من الفرص التطوعية في إنجاز الأهداف التشغيلية	١٢	حمدي الشاعر
		٦-٣٤	عدد الساعات التطوعية	٥٤٠٠	حمدي الشاعر

رمز الهدف	الهدف	رمز المؤشر	المؤشر	المستهدف	مالك المؤشر
١ ت	تحقيق بناء مؤسسي مميز	٣-١ ت	عدد الجوائز التي تم الحصول عليها في مسابقات المشاريع المميزة	١	عبدالله الجدوع
		٥-١ ت	عدد شهادات المعيار الوطني السعودي للتطوع (المستوى الثاني)	١	حمدي الشاعر
		١-١ ت	عدد المشاركات في جوائز التميز المؤسسي	٢	عبدالمجيد المبرد
		٢-١ ت	عدد الجوائز التي تم الحصول عليها في مسابقات التميز المؤسسي	١	عبدالمجيد المبرد
		٤-١ ت	عدد شهادات الجودة والتميز المعتمدة	١	عبدالمجيد المبرد
٢ ت	الحوكمة وكفاءة التنفيذ	١-٢ ت	نسبة إنجاز الخطة التنفيذية	%٩٥	عبدالله الجدوع
		٢-٢ ت	متوسط درجة تقدير المهام المنجزة	٤,٥	عبدالله الجدوع
		٣-٢ ت	عدد اجتماعات متابعة وتقييم الأقسام والوحدات	١٢	عبدالله الجدوع
		٤-٢ ت	درجة الحوكمة وفق معايير حوكمة المركز الوطني	%٩٨	حمدي الشاعر
		٥-٢ ت	نسبة تحقق مستهدفات الخطة الاستراتيجية	%٩٥	عبدالمجيد المبرد
		٦-٢ ت	عدد اجتماعات متابعة الأداء الاستراتيجي مع مجلس الإدارة	٦	عبدالمجيد المبرد
		٧-٢ ت	عدد تقارير قياس الأداء الاستراتيجي	٦	عبدالمجيد المبرد
٣ ت	بناء فريق عمل ذي كفاءة وفاعلية	١-٣ ت	عدد البرامج التدريبية	١٨	عبدالله الجدوع
		٢-٣ ت	نسبة العاملين الذين استفادوا من مبادرات تطوير العاملين	%١٠٠	عبدالله الجدوع
		٣-٣ ت	متوسط أداء العاملين في الجمعية	%٩٥	عبدالله الجدوع
٤ ت	بيئة عمل محفزة وجاذبة	١-٤ ت	نسبة رضا العاملين	%٩٥	عبدالله الجدوع
		٢-٤ ت	نسبة استبقاء العاملين	%٧٠	عبدالله الجدوع
		٣-٤ ت	عدد مبادرات التواصل الداخلي (الاجتماعية)	١٢	عبدالله الجدوع

رمز الهدف	الهدف	رمز المؤشر	المؤشر	المستهدف	مالك المؤشر
ل ١	تحسين الأداء المالي	ل ١-١	نسبة المصاريف الإدارية	٨	محمد خالد
		ل ٢-١	نسبة مصاريف البرامج الأنشطة	٩٠	محمد خالد
		ل ٣-١	نسبة مصاريف جمع التبرعات	٥	محمد خالد
		ل ٤-١	نسبة كفاءة جمع التبرعات	١	محمد خالد
ل ٢	رفع القدرة المالية للجمعية	ل ١-٢	نسبة نمو مصاريف البرامج	١٠	محمد خالد
		ل ٢-٢	قيمة الإيرادات الثابتة	٣٥٠٠٠٠	عبدالمجيد المبرد
		ل ٣-٢	قيمة الإيرادات غير الثابتة	١٩٠٠٠٠٠	عبدالله الجدوع
		ل ٤-٢	نسبة متوسط النمو في إيرادات الجمعية	١٠	عبدالمجيد المبرد
		ل ٥-٢	عدد مصادر الدخل	٢٥	عبدالله الجدوع
		ل ٦-٢	نسبة نمو صافي الأصول	١٠	محمد خالد
		ل ٧-٢	عدد زيارات كبار الداعمين والمانحين	٦	عبدالمجيد المبرد
		ل ٨-٢	عدد الأفراد المتبرعين بالاستقطاع الشهري عبر الرسائل النصية	١٠٠	عبدالله الجدوع
		ل ٩-٢	عدد الأفراد المتبرعين بالاستقطاع الشهري المصارف والبنوك	١٠٠	عبدالله الجدوع

جمعية بناء العلمية  
Scientific Bina Charity



الخطة التشغيلية لعام 2023 م

الموازنة التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	بيانات التحقق	مسؤول التنفيذ	المستهدف الكلي	الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
5000					نتيجة المسابقة	إدارة المشاريع	1	الحصول على جوائز في مسابقات المشاريع المميزة	تحقيق بناء مؤسسي مميز
5000					شهادة المستوى	التطوع	1	تحقيق شهادات المعيار الوطني السعودي للتطوع (المستوى الثاني)	تحقيق بناء مؤسسي مميز
5000					نتيجة المسابقة	التميز والجودة	1	تحقيق جوائز في مسابقات التميز المؤسسي	تحقيق بناء مؤسسي مميز
30000					شهادة التميز	التميز والجودة	1	تحقيق شهادة الجودة والتميز المعتمدة	تحقيق بناء مؤسسي مميز
0					تقرير متابعة الأداء	الإدارة التنفيذية	95%	متابعة إنجاز الخطة التنفيذية	الحوكمة وكفاءة التنفيذ
0					تقرير متابعة الأداء	الإدارة التنفيذية	4.5	تحقيق درجة تقدير المهام المنجزة	الحوكمة وكفاءة التنفيذ
0					محاضر الاجتماعات	الإدارة التنفيذية	12	عقد اجتماعات متابعة وتقييم الأقسام والوحدات	الحوكمة وكفاءة التنفيذ
0					نتيجة الحوكمة	الإدارة التنفيذية	98%	تحقيق درجة الحوكمة وفق معايير حوكمة المركز الوطني	الحوكمة وكفاءة التنفيذ
0					محاضر الاجتماعات	التميز والجودة	6	عقد اجتماعات متابعة الأداء الاستراتيجي مع مجلس الإدارة	الحوكمة وكفاءة التنفيذ
0					تقرير قياس الأداء	التميز والجودة	6	إعداد تقارير قياس الأداء الاستراتيجي	الحوكمة وكفاءة التنفيذ
5000					تقرير المبادرات	الموارد البشرية	18	تنفيذ البرامج التدريبية	بناء فريق عمل ذي كفاءة وفاعلية
0					تقرير المبادرات	الموارد البشرية	100%	تحقيق نسبة العاملين الذين استفادوا من مبادرات تطوير العاملين	بناء فريق عمل ذي كفاءة وفاعلية
0					تقرير أداء العاملين	الموارد البشرية	95 %	تحقيق متوسط أداء العاملين في الجمعية	بناء فريق عمل ذي كفاءة وفاعلية
0					نتيجة الاستبيان	الاتصال المؤسسي	95%	تحقيق نسبة رضا العاملين	بيئة عمل محفزة وجاذبة
0					تقرير العاملين	الاتصال المؤسسي	70 %	تحقيق نسبة استبقاء العاملين	بيئة عمل محفزة وجاذبة
4500					تقرير المبادرات	الاتصال المؤسسي	12	تنفيذ مبادرات التواصل الداخلي (الاجتماعية)	بيئة عمل محفزة وجاذبة
160000					تقارير المشروع	إدارة المشاريع	6	تحقيق عدد مشروعات الكفاية العلمية لعموم المجتمع	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكّمة ذات
37000					تقارير المشروع	إدارة المشاريع	1	تنفيذ مشروع تأصيل	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكّمة ذات
25000					تقارير المشروع	إدارة المشاريع	1	تنفيذ مشروع تكميل	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكّمة ذات
20000					تقارير المشروع	إدارة المشاريع	1	تنفيذ مشروع حفظ المتون العلمية	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكّمة ذات
25000					تقارير المشروع	إدارة المشاريع	1	تنفيذ مشروع تأسيس	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكّمة ذات
32000					تقارير المشروع	إدارة المشاريع	1	تنفيذ مشروع توثيق تاريخ العلم الشرعي	بناء وتنفيذ مشاريع علمية محكّمة ذات
1500					اتفاقيات	إدارة المشاريع	20	تحقيق عدد الشراكات التي تخدم مساهمات الخطة الاستراتيجية	إيجاد شراكات استراتيجية وفعالة
5000					بيان الفرص	التطوع	1800	تحقيق فرص تطوعية	تحقيق تطوع فاعل
0					تقرير التطوع	التطوع	5400	تحقيق ساعات تطوعية	تحقيق تطوع فاعل
2000					بيان مصادر الدخل	تنمية الموارد المالية	24	زيادة عدد مصادر الدخل	رفع القدرة المالية للجمعية
0					تقرير الزيارات	تنمية الموارد المالية	6	زيارات كبار الداعمين والمناحن	رفع القدرة المالية للجمعية
3000					تقرير المتبرعين	تنمية الموارد المالية	100	زيادة عدد الأفراد المتبرعين بالاستقطاع الشهري عبر الرسائل النصية	رفع القدرة المالية للجمعية
3000					تقرير المتبرعين	تنمية الموارد المالية	100	زيادة عدد الأفراد المتبرعين بالاستقطاع الشهري المصارف والبنوك	رفع القدرة المالية للجمعية
7000					تقرير المبادرات	الاتصال المؤسسي	6	تنفيذ المبادرات التعريفية بالجمعية	بناء صورة ذهنية إيجابية في المجتمع عن الجمعية
3500					المشاريع جاهزة	إدارة المشاريع	5%	إعداد مشاريع جاهزة للنشر والتطبيق	نمذجة وإعداد مشاريع علمية جاهزة للنشر والتطبيق
17000					تقرير المواد المسجلة	إدارة المشاريع	5%	تسجيل المواد العلمية إلكترونياً	نمذجة وإعداد مشاريع علمية جاهزة للنشر والتطبيق
27000					تقرير المبادرات	إدارة المشاريع	40	تنفيذ مبادرات علمية يقدمها المجتمع للمجتمع	زيادة المشاريع العلمية المجتمعية