



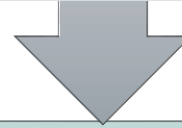
## المرحلة السادسة

# وثيقة الهيكل التنظيمي

# منهجية بناء الهيكل التنظيمي

## الخطوة الأولى: تحليل احتياج الجمعية، وروعي في ذلك:

الخطة الاستراتيجية للجمعية ومتطلباتها من أهداف وبرامج      حجم الجمعية وتاريخها      القدرات المالية للجمعية، وأثر الوضع الاقتصادي على ذلك



## الخطوة الثانية: إعداد مخطط الهيكل التنظيمي، مع مراعاة الجوانب الفنية التالية:

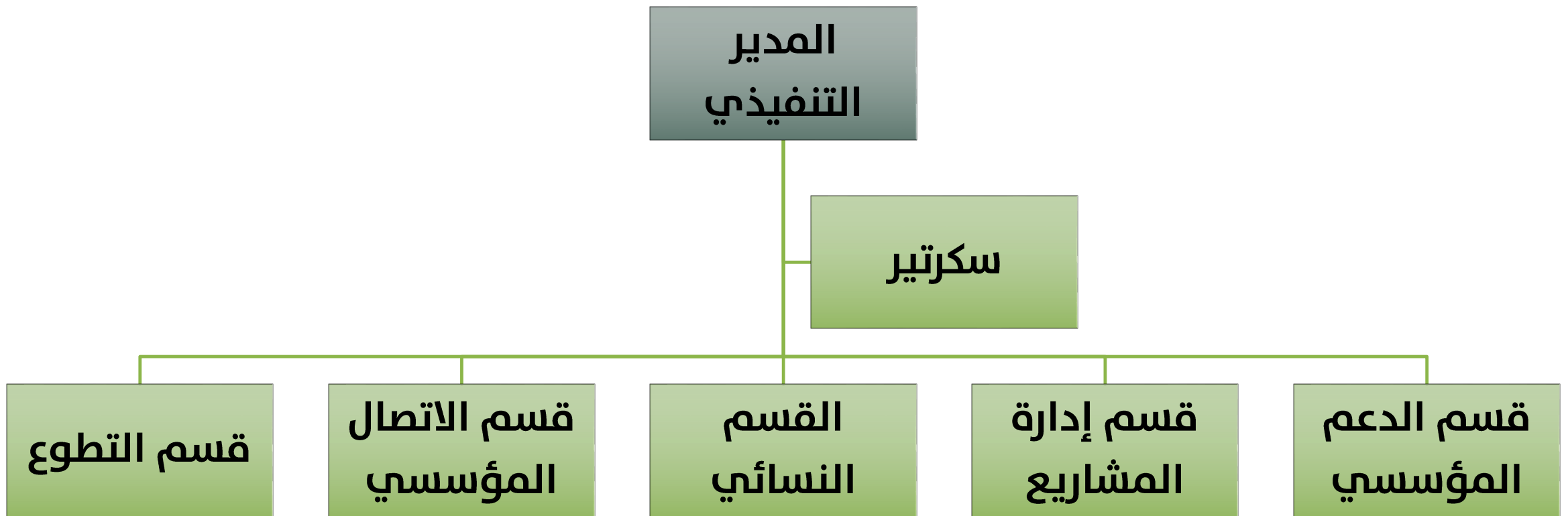
نوع الهيكل المناسب      التجانس: وذلك بتجميع الأنشطة المتشابهة تحت مظلة واحدة      التوازن في تقسيم الأنشطة      المستويات التنظيمية المطلوبة (إدارات - أقسام)      سهولة التواصل الداخلي بين الإدارات



## الخطوة الثالثة: إعداد وثيقة الهيكل التنظيمي، والتي تتضمن التفاصيل التالية الخاصة بكل إدارة من الإدارات الرئيسية:

الأقسام الفرعية      الأهداف الاستراتيجية      مؤشرات الأداء      أبرز الأدوار      أبرز الوظائف

# الهيكل التنظيمي



# قسم الدعم المؤسسي

لا يوجد

الأقسام الفرعية

توفير بيئة  
تساعد على  
الإنجاز والبقاء

استقطاب  
كفاءات متميزة  
وتمكينها

بناء الأدلة  
واللوائح  
والاستراتيجيات

تحقيق البناء  
المؤسسي

الأهداف  
الاستراتيجية

فرص تطوعية  
دائمة

وظائف مؤقتة

وظائف رسمية (جزئي)

وظائف الإدارة

أخصائي تخطيط  
وتطوير

أخصائي موارد بشرية

محاسب مالي

رئيس قسم

# قسم إدارة مشاريع

لا يوجد

الأقسام الفرعية

المساهمة في تحقيق  
الكفاية العلمية  
لدى المجتمع

بناء صورة ذهنية  
إيجابية في المجتمع  
عن الجمعية

المساهمة في تخرج  
طلاب علم مؤثرين

الأهداف  
الاستراتيجية

وظائف رسمية (جزئي)

وظائف الإدارة

مشرف علمي

مشرف مشروع

رئيس قسم

# القسم النسائي

لا يوجد

الأقسام الفرعية

المساهمة في تحقيق  
الكفاية العلمية  
لدى المجتمع

بناء صورة ذهنية  
إيجابية في المجتمع  
عن الجمعية

المساهمة في تخريج  
طلاب علم مؤثرين

الأهداف  
الاستراتيجية

وظائف رسمية (جزئي)

وظائف الإدارة

مشرفة علمية

مشرفة مشروع

رئيسة قسم

# قسم الاتصال المؤسسي

لا يوجد

الأقسام الفرعية

تعميق وتنويع مصادر الدخل

زيادة العوائد المالية

توفير بيئة تساعد على الإنجاز والبقاء

إيجاد شركات فاعلة مع الجهات العلمية

بناء صورة ذهنية إيجابية في المجتمع عن الجمعية

الأهداف الاستراتيجية

وظائف مؤقتة

وظائف رسمية (جزئي)

وظائف الإدارة

أخصائي علاقات وإعلام

أخصائي تنمية موارد مالية

رئيس قسم

# قسم التطوع

لا يوجد

الأقسام الفرعية

تفعيل التطوع وتمكين  
العاملين فيه

بناء صورة ذهنية  
إيجابية في المجتمع عن  
الجمعية

الأهداف  
الاستراتيجية

فرص تطوعية

وظائف الإدارة

أخصائي تطوع

رئيس قسم

# الهيكل الوظيفي

